

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	44,508,826	84,029,033
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	642	6,019
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,749,752	31,655,025
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	31,758,432	52,367,990
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	37,653,825	79,792,430
Servicios Personales	14,106,462	34,926,394
Materiales y Suministros	2,260,516	4,219,855
Servicios Generales	16,677,469	35,676,941
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,691,176	4,447,491
Pensiones y Jubilaciones	269,345	286,433
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,648,857	235,315
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	6,855,001	4,236,603
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	970,652	5,591,158
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	851,400	5,265,754
Otras Aplicaciones de Inversión	119,253	325,404
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-970,652	-5,591,158
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,884,349	-1,354,554
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	10,421,512	11,776,067
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	16,305,861	10,421,512

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ
RECTOR DE LA UPSRJ

MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FERREGRINO
SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ